**Курс «Современные технологии в безопасности Компаний»**

**День 1**

**«Основные требования международных стандартов к системе экономической безопасности предприятия»**

* Роль экономической безопасности в системе хозяйственной деятельности предприятия
* Цели и задачи системы экономической безопасности
* Организация системы экономической безопасности современного предприятия
* Место экономической разведки предприятия в обеспечении экономической безопасности и повышении конкурентных преимуществ бизнеса

**«Экономическая разведка и контрразведка в обеспечении защиты современного бизнеса»**

* Политика в сфере экономической разведки
* Организация экономической разведки
* Организация и проведение мероприятий экономической разведки
* Место экономической контрразведки предприятия в обеспечении экономической безопасности
* Политика в сфере экономической контрразведки
* Организация экономической контрразведки
* Организация и проведение мероприятий экономической контрразведки

*Практикум: «Определение внешних и внутренних угроз для предприятия» и кейс «Постановка целей и решение задач в системе экономической безопасности компании»*

**День 2**

**«Международные подходы к определению и анализу рисков безопасности и их классификация»**

* Определение и классификация рисков безопасности предприятия
* Основные угрозы внешней среды. Источники внешних угроз, их цели и содержание
* Основные угрозы внутренней среды. Источники внутренних угроз, их цели и содержание
* Основы организации системы внутри-объектового и контрольно-пропускного режимов на предприятии
* Категорирование объектов и классификация основных зон и помещений предприятия в зависимости от величины рисков посягательств на них
* Прогнозирование возможных негативных последствий различных угроз и расчет возможного ущерба

**«Организация системы предотвращения потерь, коррупции и мошенничества на современном предприятии»**

* Основные виды мошенничества на предприятии
* Причины возникновения мошенничества в компании
* Признаки наличия коррупционных факторов
* Методы мониторинга и обнаружения нарушений, связанных с коррупцией и мошенничеством
* Мошенничество на различных стадиях бизнес-процессов компании
* Стратегии минимизации ущерба от коррупционных действий сотрудников
* Организация системы борьбы с мошенничеством
* Организация системы внутреннего контроля на предприятии и ее роль в противодействии коррупционным проявлениям
* Организация системы предотвращения потерь
* Типовые решения организации системы предотвращения потерь
  + предотвращение потерь без службы безопасности
  + предотвращение потерь с использованием службы безопасности
  + предотвращение потерь с привлечением частного охранного предприятия

*Практикум: «Внедрение системы предотвращения потерь в компании» и кейс «Пример выявления мошенничества среди менеджеров по закупкам»*

**День 3**

**«Современные требования к внешнему и внутреннему аутсорсингу безопасности (преимущества и недостатки аутсорсинга). Вовлечение персонала в систему безопасности»**

* Цели и задачи аутсорсинга системы безопасности предприятия
* Программа аутсорсинга системы безопасности Компании
* Особенности аутсорсинга системы для действующих и для вводимых в эксплуатацию объектов
* Внешний и внутренний аутсорсинг. Преимущества и недостатки
* Цели и задачи проведения обучения персонала вопросам безопасности
* Основные задачи и функции управления безопасностью и мероприятия по их решению

**«Разработка Политики безопасности, согласно международным требованиям и стандартам»**

* Определение основных задач и принципов политики безопасности
* Описание потенциальных внешних и внутренних угроз в матричном виде
* Построение комплексной системы безопасности предприятия
* Дерево целей безопасности
* Правовое обеспечение безопасности с учетом требований законодательства РФ и РК:
  + разработка документации, регламентирующей повседневную работу подразделений безопасности
  + разработка документации, регламентирующей действия при возникновении чрезвычайных обстоятельств
  + разработка документации, регламентирующей действия в случае противоправных посягательств на товарно-материальные ценности

**«Систематизация безопасности. Руководитель и кадры в безопасности»**

* Понятие систематизации безопасности. Особенности и необходимость системного подхода к безопасности
* Систематизация рисков безопасности
* Систематизация предотвращения потерь и мошенничества
* Систематизация организации безопасности и мониторинга
* Стратегическое и оперативное планирование деятельности начальника службы безопасности
* Руководитель и кадры в системе безопасности

*Практикум: «Определение и ранжирование рисков и угроз безопасности предприятия» и кейсы «Разработка политики безопасности компании», «Разработка положения о службе безопасности»*

**День 4**

**«Безопасность предпринимательской деятельности»**

* Основные понятия безопасности предпринимательской деятельности
* Внешние и внутренние угрозы
* Объекты и субъекты безопасности в предпринимательской деятельности
* Конкуренция и конкурентная борьба
* Недобросовестная конкуренция и виды недобросовестной конкуренции
* Модель пяти сил Майкла Портера
* Методика анализа конкурентной среды по методу М. Портера
* Методы борьбы с недружественными поглощениями и захватами

**«Информационно-аналитическое обеспечение безопасности предпринимательской деятельности»**

* Роль и место информационно-аналитической деятельности в структуре системы безопасности предприятия
* Информационное пространство компании
* Информационное поле руководителя безопасности
* Информационные помехи в контуре процесса принятия решения
* Новые информационные технологии в системе информационно-аналитического обеспечения безопасности предпринимательской деятельности
* Информационно-аналитическая работа при проверке конкурентов
* Информационно-аналитическая работа при проверке контрагентов

*Практикум: «Определение признаков готовящегося поглощения или захвата» и кейс «Проверка контрагентов»*

**День 5**

**«Моделирование и внедрение системы корпоративной безопасности»**

* Современные методы и требования по обеспечению корпоративной безопасности Компании
* Принципы организации системы корпоративной безопасности для крупного и среднего бизнеса
* Определение целей, задач, структуры системы безопасности Компании
* Роль Совета по безопасности в защите бизнеса и методы его организации
* Правовые основы деятельности негосударственной системы безопасности
  + закон РФ «О частной детективной и охранной деятельности»
  + законы РК, связанные с обеспечением безопасности бизнеса
  + порядок лицензирования Службы безопасности
  + особенности детективной и охранной деятельности Службы безопасности в РФ и РК
* Построение комплексной системы безопасности
* Современные подходы по оснащению объектов ТСО и ФО

**«Организация работы руководителя Службы безопасности предприятия. Практический опыт»**

* Требования к руководителю СБ предприятия, функциональные обязанности, права и обязанности
* Организация эффективного взаимодействия руководителя СБ с руководителями структурных подразделений Компании
* Взаимоотношения руководителя СБ с представителями правоохранительных, контролирующих, надзирающих органов (в том числе при плановых и внезапных проверках, чрезвычайных ситуациях и др.)
* Подбор и контроль сотрудников СБ
* Права и обязанности сотрудников СБ
* Процедура создания СБ корпоративной защиты
  + лицензирование СБ
  + разделение функций между СБ и ЧОО, внутриведомственной охраной и др.
  + организация соблюдения установленных режимов
  + рекомендации по обеспечению инженерно-технической безопасности объекта
* Организация и проведение внутрикорпоративных служебных расследований

*Практикум: «Противодействие противоправным действиям проверяющих и надзорных органов по отношению к Компании» и кейс «Проведение внутреннего расследования»*